

# Günther Ortmann

## Kunst des Entscheidens

Ein Quantum Trost  
für Zweifler und Zauderer

© Velbrück Wissenschaft 2011

### Inhalt

*In Texten wildern*

#### DER WAHN (FINANZKRISE, LEICHT GEMACHT)

1. Verlosung eines toten Esels. Ein Geschäftsmodell
2. *NINJA people*
3. Betrunkene Seiltänzer
4. Hebelwirkung. Ein Schnellkurs in Finanzwirtschaft

#### DIE BÜRDE

5. Fallen oder Fälen
6. Es rollen Köpfe (Für Odo Marquard)
7. Entscheidungsschwäche
8. Entscheidungsstärke

#### DER RIESE ZUFALL

9. *The Queen of Hearts* (Alice im Wunderland I)
10. »Du verstehst mich nicht«
11. Willkommen, Mr. Chance, oder: Vom Nutzen der Deutungswut
12. Meta-zufällige Ereignisfolgen (Alice im Wunderland II)
13. Determinantengedrängel
14. Der Riese Zufall

15. Bootsbauer und Seefahrer (Über Zustände, die wesentlich Nebenprodukt sind)
16. Zwei Orchester und zwei Dirigenten
17. Eine falsche, richtige Landkarte
18. *Beyond Budgeting*
19. Wind, Sand und Sterne (Wider die direkte Sinnintention)
20. Des Kaisers neue Kleider

#### DAS MIDAS-GOLD DER MODERNE

21. *Burn out* – Nachruf auf einen ausgebrannten Manager
22. Entscheidungskorridor
23. Das Midas-Gold der Moderne
24. *On Bullshit*
25. Entscheidungsseuche
26. Nachträgliche Sinnstiftung
27. Selbstverstärkung des Wahrscheinlichen
28. Politiker-Nachwächter-Gemeinsamkeiten
29. Erst denken, dann handeln?
30. Warum Hamburg und nicht Stade »Tor zur Welt« wurde
31. Ideologien, selbstgebraten
32. Mein manisch-depressiver Alltag
33. Ein Korn Wahnwurz

#### SCHLÜSSEL UND SCHLOSS

34. Im Canyon der Unmöglichkeit (*In memoriam* Monica Lewinsky)
35. *Power Slide*
36. Das Peter-Prinzip, revidiert
37. Ikarus-Paradox und Elitenzirkulation
38. Drehtür-Management (Das Peter-Prinzip, stark weiterentwickelt)
39. Standardisierte Erwartungen, vermiedene Tests und pluralistische Ignoranz
40. Gewohnheitsvermaschung
41. Rattenkönig
42. Aus Schaden dumm werden. Zur Lernschwäche von Organisationen
43. Die Schmerzen des Nichtverstehens
44. Inkompetenzkompensationskompetenz
45. Probleme, verzweifelt gesucht
46. Entscheidungsfluchten
47. Narrenschiff
48. Problemverschiebung, oder: Die Beule unterm Teppich

49. *Ignorance of ignorance*
50. Frugale Heuristiken
51. Vorsorge für nachträgliche Rückblicke
52. Problemverewigung, oder: Der verlorene Schlüssel
53. Die Essenz der Entscheidung
54. *Rotten apple syndrom*
55. Was Manager tatsächlich tun
56. »So what?«
57. Bedeutungsmanagement
58. Bis auf die Knochen
59. Lock In
60. *Sudden closure*

#### AUS DER HERDE AUSSCHEREN

61. Managementmoden und schlechte Unendlichkeit
62. Schlangenöl
63. *In search of excellence*: Das Erfolgsgeheimnis des Tom Peters
64. Lob der Nachahmung
65. Der König des Asteroiden 325
66. Die größte aller Demokratien
67. »Ein gewisser Geruch von Blut und Folter«
68. Die Macht der Gewohnheit
69. Kapitän Ahab
70. Die Firma Topf & Söhne
71. »Was der Heerde Schaden that ...«

#### DIE BEUTE

72. *Non olet*
73. *Shareholder value*, oder: Aktionsoptionen und die Macht der Motivation
74. Merger-Mania, oder: Dieses obscure Objekt der Begierde
75. Dunketts Rattenfalle
76. Aalreusen-Ökonomie
77. Rastlose Jagd I
78. Rastlose Jagd II
79. Rastlose Jagd III
80. *High Fidelity*
81. Kontrollzirkel, Vertrauensspiralen
82. Rattenrennen, oder: Die Jagd, die uns jagt

83. Wenn alle auf den Zehenspitzen stehen
84. Alle Macht den Aufsichtsräten! (Erbarmen mit Josef Ackermann)
85. Die Spreizung der Kulturen (Noch mehr Erbarmen mit noch mehr Ackermann)
86. *Peanuts* – Eine Relativitätstheorie des winzig Kleinen
87. Was lange währt, wird endlich gut
88. Unter Wölfen
89. Vorsicht, Pharisäer! Korruption bei VW
90. Von Böcken und Gärtnern
91. Merksatz zur (Un-)Bestechlichkeit
92. Gründe sind wie Ratten
93. Manager des Jahres: Thomas Coughlin, Wal-Mart
94. Knappheit – Bedürfnisbefriedigung *à la* Karl Kraus
95. *Can't buy me trust*

#### RETTENDE REGELN?

96. Alles ist erleuchtet
97. Was Organisation mit Literatur gemeinsam hat
98. Ein Orden für Unbotmäßigkeit
99. Brauchbare Illegalität
100. Zonen des Schweigens
101. Zum Beispiel
102. Eintausendfünfhundert Regeln
103. »Draußen nur Kännchen«
104. *Beating the index*
105. Verfahrensrichtlinie für die Bearbeitung von Einkommensteuererklärungen durch die Angestellten des mittleren Dienstes der deutschen Finanzbehörden zur Vereinfachung des Steuersystems
106. Für Unbefugte verboten
107. »Patterned evasions« und falscher Alarm
108. *Managing the unexpected*
109. Drei Schiedsrichter
110. Ordnungssinn
111. Vorschlag für die Insignien des Managements

*Zum Nachlesen*